



**IT-gestütztes Projektmanagement**

***Dr. Lutz Becker***

**Inscala** bietet ein breites Spektrum an Know-how und Erfahrung in sich schnell wandelnden Märkten.

**Inscala** unterstützt Unternehmen dabei,

- Projekte zu planen, zu entwickeln und erfolgreich umzusetzen,
- den Wandel von Märkten und Technologien zu beherrschen und
- organisatorische Stress-Situationen zu überbrücken.

**Inscala** stellt Wissen, Methoden und Personal für

- Aufbau und Skalierung von Projektorganisationen und die
- erfolgreiche Realisierung schwieriger und komplexer Projekte.

# Projektmanagement, das ist doch nicht neu....

- Projekte gibt es seit mehr als 2000 Jahren
  - Pyramiden
  - Feldzüge
  - Schiffbau
- Der große Umbruch
- Neu ist die Konsequenz des Managements
  - Termine
  - Ressourcen
  - (Kosten)
- Elfenbeinturm oder projektorientierte Führungskunst?

## Was ist ein Projekt?

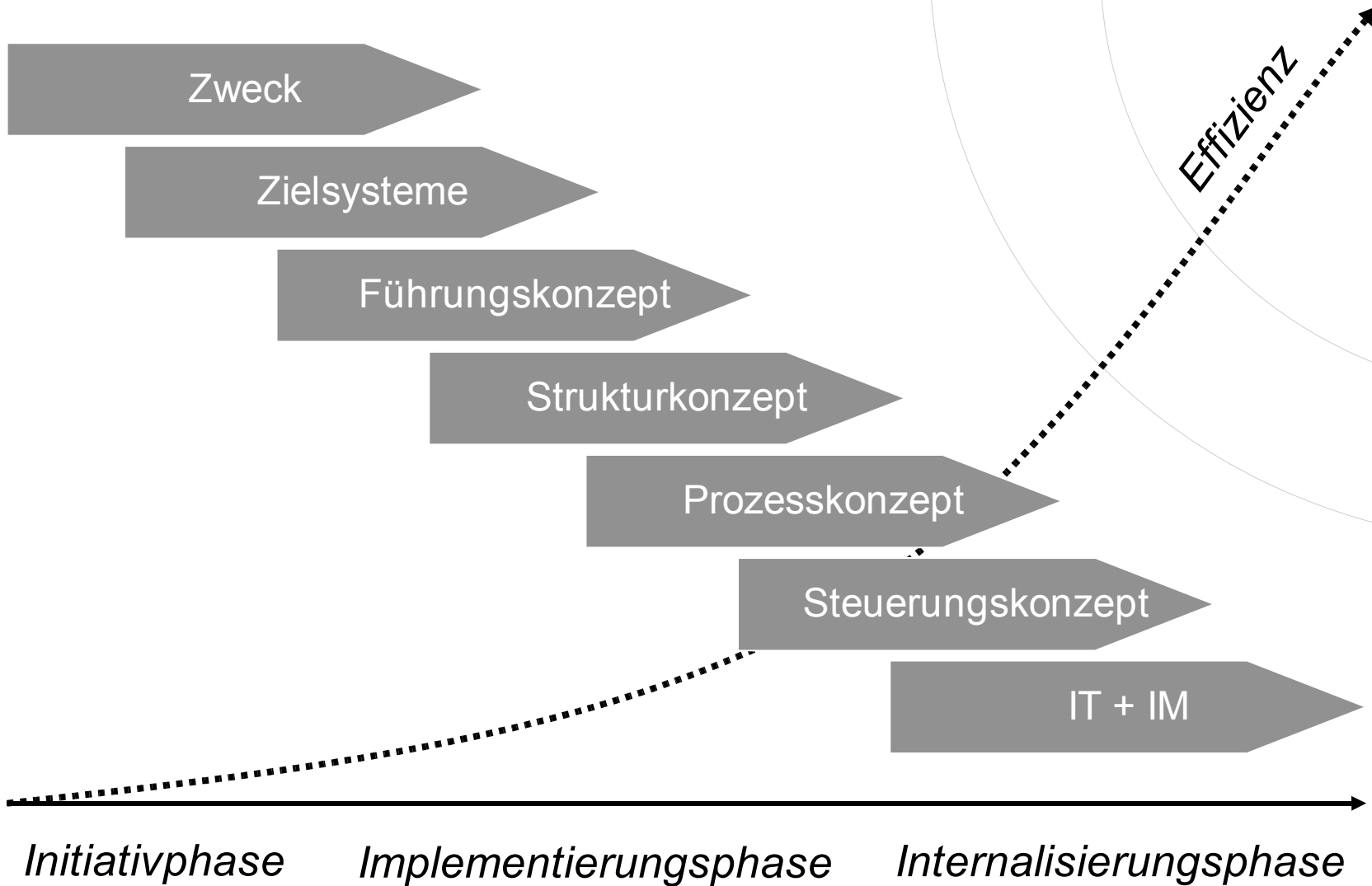
- Ein komplexes Netzwerk von zweckgebundenen Aktivitäten und Ressourcen (Mitarbeiter, Partner...) unter bestimmten situativ variierenden Umfeldbedingungen
- Einmalig und in vielen Aspekten innovativ  
*...oder...*  
revolvierend und stark von wechselnden Rahmenbedingungen determiniert
- Sachlich und zeitlich und inhaltlich begrenzt und ergebnisorientiert
- Ein-eindeutige, messbare und terminierte Ziele
- Harter und weicher zeitlicher Rahmen (Start – Phasen – Arbeitspakete – Meilensteine - Ende)
- Hohes Risiko (Ergebnis, Kosten, Zeit)

**Eine Unternehmung und andere  
Organisationen kann man als  
die  
*Summe ihrer Projekte*  
verstehen und führen**

## Warum Projekte immer wichtiger werden...

- Business Process Reengineering und Verwaltungsprozessoptimierung haben sich totgelaufen: Die meisten Unternehmen haben ihre Prozesse im Griff, daher lassen sich auf der Ebene kaum noch Wettbewerbsvorspünge erreichen.
- Projekte lassen sich weit schwieriger bewältigen als Prozesse, denn sie gehorchen nicht den Prinzipien von Aufbau- und Ablauforganisation, sondern den Gesetzen komplexer Netzwerke
- Nach wie vor ist Projektmanagement auch Blindflug: Es fehlt an kollaborativer Softwareunterstützung, geeigneten Organisationsformen, funktionierendem Risikomanagement und vielem mehr.
- Erfahrung, Wissen, Managementkapazität und Ressourcen sind knapp und haben sehr kurze Halbwertszeiten

# Implementierung von Projektmanagement



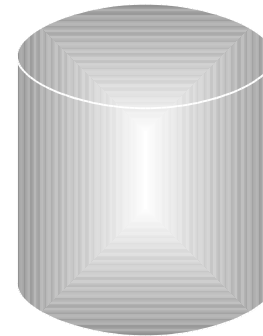
## IT-Anforderungen

- Einfach und schnell im Tagesgeschäft zu bedienen
- „Top-Down“ und „Bottom-Up“: von der Strategie zum Projekt und zurück
- Abbildung von Unschärfen und Nichtwissen in der Planung
- Kollaborativ mit Einbindung von Fachabteilungen, Lieferanten und Kunden
- Saubere Schnittstellen zu Rechnungswesen/ERP, Directories, DMS etc.
- Minimaler Schulungs- und Bedienungsaufwand für Mitarbeiter und Externe
- Datenqualität wird beim Mitarbeiter erzeugt – sie kann durch eine jederzeit einheitliche Datenbasis (online und real-time) dramatisch verbessert werden
- Starke Report- und Analysefunktion (Trendanalysen, Benchmarking) auf Basis der zeitnah vor Ort erzeugten Daten sichern die Entscheidungsqualität

Strategisch

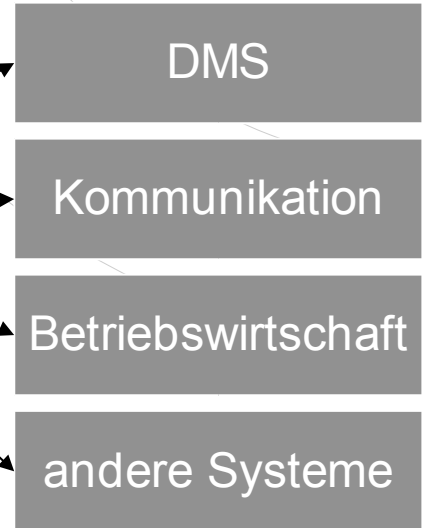
Portfoliosystem

„Top-Down“



**Zentrale  
Datenhaltung**

„Bottom-Up“



DMS

Kommunikation

Betriebswirtschaft

andere Systeme

Operativ

Project-Workbench

# Moderner Projektmanagement Arbeitsplatz

The screenshot displays the 'carndo' project management software interface. The main workspace is a Gantt chart with a grid of weeks from 2004. A large yellow bar at the top represents the 'Marketing Roll-Out New Version' project. Below it, a task 'Release for Announcement' is shown with a diamond icon. A yellow bar labeled 'Press Announcement' spans from the beginning of the chart to the end of week 7. Underneath this bar, three smaller yellow boxes represent sub-tasks: 'Press Text' (spanning weeks 1-2), 'Press Mailing' (spanning weeks 3-4), and 'one-Pager/Flyer' (spanning weeks 5-6). A yellow bar labeled 'Documentation' spans from the beginning of the chart to the end of week 7. The right-hand side of the interface features a 'Projekt' details panel for 'Marketing Roll-Out New V...'. This panel includes fields for 'Name', 'Teil von', 'Start', 'Ende', 'Dauer', and 'Status'. Below these fields is an 'Aktionen' section with a 'Neuer Sidebag' button. At the bottom right, there is a project list showing 'Marketing Roll-Out New Ve...' as the active project, along with other projects like 'Projektvorlagen Entwicklung' and 'Trafo2'.



Dr. Lutz Becker  
INSCALA Consultants  
42719 Solingen

[www.INSCALA.com](http://www.INSCALA.com)

© Dr. Lutz Becker, 2000-2004 - [www.inscala.com](http://www.inscala.com)